

## Publieke versie toezichtvisie Stichting Quadrant Kinderopvang website - versie okt 2024

Bij Quadrant werken kinderen, ouders, medewerkers en stakeholders op betrokken, duurzame wijze respectvol samen. De Raad van Toezicht bewaakt de realisatie van de doelstellingen van de stichting, de strategie en de maatschappelijke en financiële verantwoording. Dit alles binnen de wet- en regelgeving die voor de sector geldt. De toezichthouders volgen ontwikkelingen van de organisatie via vergaderingen en besprekingen met de bestuurder; via managementrapportages en door het volgen van actuele informatie en relevante ontwikkelingen. Het bestuur heeft vooraf de goedkeuring nodig van de raad voor zaken zoals het meerjarenbeleidsplan, de jaarlijkse begrotingen en de jaarrekening.

We hanteren de Governance Code deugdelijk bestuur in de sector Kinderopvang (2019) van de VTOI-NVTK en de code Goed toezicht VTOI/NVTK (2021). De Raad van Toezicht heeft een aantal essentiële drijfveren en waarden geformuleerd van waaruit invulling wordt gegeven aan de rol:

1. Betrouwbaarheid
2. Deskundigheid
3. Passie
4. Ondernemerschap
5. Partnerschap



De gekozen woorden sluiten aan bij de Governance Code en bij de kernwoorden van Quadrant (zie kader)

Ad 1. “Betrouwbaarheid” betekent voor bestuur en toezichthouder dat we open zijn over procedures en besluiten. We maken relevante informatie toegankelijk. We staan voor goed werkgeverschap en zien toe of er een veilig klimaat heerst in de organisatie.

Ad 2. “Deskundigheid” zien we als een opdracht aan iedereen die werkt bij Quadrant. In een snel veranderende maatschappij is het belangrijk om kennis, vaardigheden en competenties bij te houden zodat we als organisatie beschikken over actuele kennis en aanpassingsvermogen.

Ad 3-5. “Passie, Ondernemerschap en Partnerschap” geven aan hoe wij naar Quadrant kijken. Hierbij hebben we het belang van het kind voor ogen: kinderen zijn kostbaar en hebben het recht om op te groeien in een omgeving die veilig is en waarin ze worden geholpen om bewust te worden van zichzelf, de omgeving en anderen. Bij het uitoefenen van toezicht bewegen ons binnen de bandbreedte tussen passie (‘zacht’) en prestatiegerichtheid (‘hard’). Het motto ‘*Samen voor het kind*’ laat zich ook vertalen naar het samenspel van Raad van Toezicht en Bestuurder: het betekent dat we als maatschappelijk gedreven stichting bij het nemen van beslissingen het belang van het kind voorop stellen, waarbij we overige, relevante belangen telkens opnieuw zorgvuldig afwegen.

Aansluitend op het toezichtskader beschikt Quadrant over een toetsingskader: het dashboard. Het dashboard geeft aan waar de RvT naar kijkt als het gaat om het uitoefenen van toezicht op de organisatie. Het waarderen van uitkomsten wordt getoetst aan doelstellingen van jaarlijkse plannen. Naast de uitkomsten gaat het gesprek ook over de wijze waarop deze tot stand zijn gekomen (het

proces). Zelfevaluatie door de RvT maakt onderdeel uit van het dashboard (conform Governance Code).